



Bayer Industry Services

**Krisen meistern -
Wege aus der Bewertungsfalle**

Dr. Ulrich Bornewasser

Einige Einsatzgebiete TBT-haltiger Materialien - neben Schiffsanstrichen



Forschungsprojekte zum TBT-Ersatz

Bereits im Jahr 2000 präsentierte Bayer der Fachöffentlichkeit ein Forschungsprojekt, um mit alternativen Lacksystemen Antifoulingfarben zu ersetzen.



Überschriften aus deutschen Zeitungen zu TBT

Trittin will Trikot-Gift

TBT umfassend verbieten

Chemikalie auch als Desinfektionsmittel
in Krankenhäusern und Hotels verwendet

Missgebildete Barsche

Verschmutzung mit zinnorganischen Stoffen als
Ursache

Ein Gift bringt die Hormone durcheinander

Die Genehmigung für organozinnhaltige Pflanzenschutzmittel ruht.
Trittin will eine der Chemikalien verbieten.

Organozinnverbindung in Schuhputzmitteln- und Verpackungen

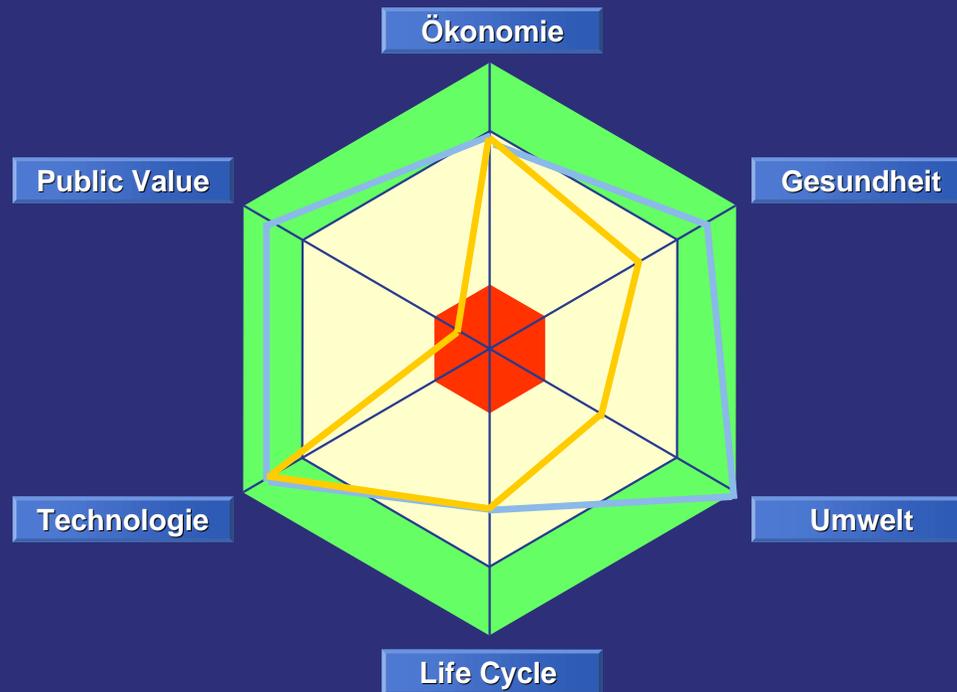
Wie sehr Tributylzinn Menschen
Gefährdet, ist noch immer unklar

Die Krise meistern

- Die Krise hat eigene Regeln
- Unverzögliches und rasches Handeln erforderlich
- Festgelegte Regie
- Anweisungen statt Dialoge
- Eine Zielvorgabe statt vieler Sichtweisen und Kompromisse



Der Bayer Öko-Check

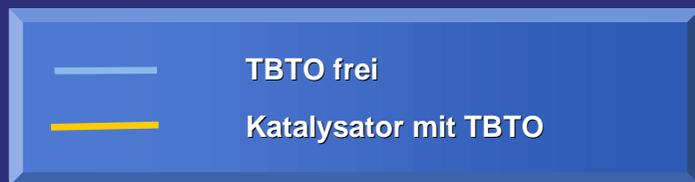
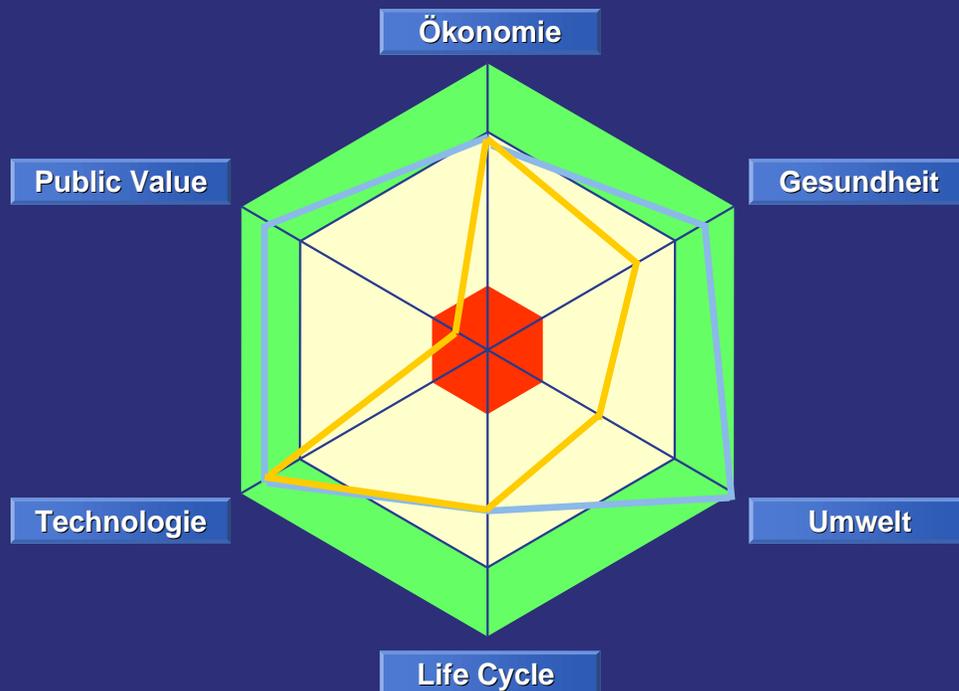


Einflussfaktoren für das Themenfeld “Public Value”

Kunden	Kundennutzen, Wertschätzung bei Kunden, Verbotslisten, Positivlisten, Kundenprogramme mit Bezug zu Nachhaltigkeit
Verbraucher	Nutzen für Verbraucher (Umfragen, Bedeutung z.B. als lebensrettendes Medikament), Position von Verbraucherschützern, Produkttests
Gesellschaftliche Gruppen, Medien, Öffentlichkeit	Aktuelle Medienberichterstattung, Positionen und Kampagnen einzelner Gruppen, gesellschaftlicher Nutzen
Behörden/ Politik	Politische Programme mit Bezug zu Nachhaltigkeit, bestehende und zukünftige Gesetzgebung



Fallbeispiel: Beschichtungsmittel für Textilien



- Forderung des Marktes nach TBTO-freien Waren (Public Value).
- Bewertung der Behörden: Kein Risiko für den Konsumenten (sehr geringe Konzentrationen von TBTO in Textilien)
- Neuer Katalysator ohne kritische HSE Aspekte

Stoffbewertung im Dialog

- Dialogforen für Risikogruppen
- Beteiligung aller Stakeholder am Prozess der Risikobewertung
- Moderation der Dialoge durch externe Kommunikatoren
- Ziel : Transparente und wenn möglich konsensfähige Entscheidungen zu potentiellen Risikominderungsmaßnahmen

